



# **Professionshøjskolen Lillebælt**

**Årsrapport 2010**

## Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors påtegning	4
Institutionsoplysninger	6
Beretning	7
Hoved- og nøgletal	10
Anvendt regnskabspraksis	13
Resultatopgørelse 1. januar – 31. december	19
Balance 31. december	20
Pengestrømsopgørelse for 1. januar – 31. december	22
Noter til årsrapporten	23
Særlige specifikationer	31

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og rektor har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2010 for Professionshøjskolen Lillebælt.

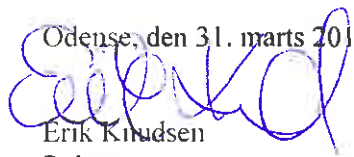
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med Undervisningsministeriets Bekendtgørelse nr. 376 af 12. april 2010 om regnskab for professionshøjskoler for videregående uddannelser.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af institutionens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2010.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Odense, den 31. marts 2011

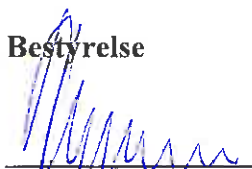


Erik Knudsen  
Rektor

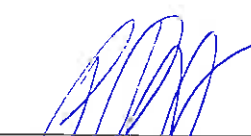
Endvidere erklærer bestyrelsen, at habilitetsbestemmelserne i § 14, stk. 6 i lov om professionshøjskoler for videregående uddannelser er overholdt. (Revisionen af årsrapporten omfatter ikke bestyrelsens habilitatserklæring).

Odense, den 31. marts 2011

### Bestyrelse



Poul Erik Madsen  
Formand



Peter Rahbæk Juel  
Næstformand



Peter Zinck



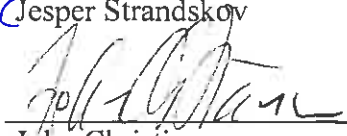
Jesper Strandskov



Freddie Madsen



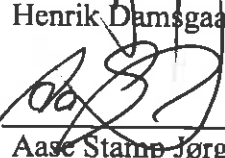
Henrik Damsgaard



John Christiansen



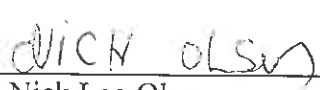
Lasse Porsgaard Birkelund



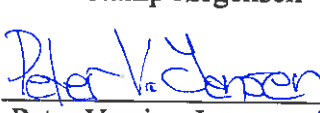
Aase Stamp Jørgensen



Martin Kabel Reng



NICK OLSEN  
Nick Leo Olsen



Peter Varring Jensen



Helle Thiele



Peder Jest

## **Den uafhængige revisors påtegning**

**Til bestyrelsen for Professionshøjskolen Lillebælt**

### **Påtegning på årsregnskab og ledelsesberetning**

Vi har revideret årsregnskabet og ledelsesberetningen for Professionshøjskolen Lillebælt for perioden 1. januar – 31. december 2010. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og særlige specifikationer. Årsregnskabet og ledelsesberetningen udarbejdes efter Undervisningsministeriets Bekendtgørelse nr. 376 af 12. april 2010 om regnskab for professionshøjskoler for videregående uddannelser.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet og ledelsesberetningen**

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bekendtgørelse om regnskab for professionshøjskoler for videregående uddannelser, og en ledelsesberetning, der giver en retvisende redegørelse i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsen. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab og en ledelsesberetning uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet og ledelsesberetningen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgående aftaler og sædvanlig praksis.

### **Revisors ansvar og den udførte revision**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet og ledelsesberetningen på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder og god offentlig revisionsskik, jf. Undervisningsministeriets Bekendtgørelse nr. 1294 af 12. december 2008 om revision og tilskudskontrol m.m. ved professionshøjskoler for videregående uddannelser og ved medie- og journalisthøjskolen. Disse standarder og revisionsbekendtgørelser kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet og ledelsesberetningen ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet og ledelsesberetningen. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet og ledelsesberetningen, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl.

Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for institutionens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, samt for udarbejdelse af en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af institutionens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet og ledelsesberetningen. Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Professionshøjskolen Lillebælts aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af Professionshøjskolen Lillebælts aktiviteter og pengestrømme for regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2010 i overensstemmelse med Undervisningsministeriets Bekendtgørelse nr. 376 af 12. april 2010 om regnskab for professionshøjskoler for videregående uddannelser samt at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsen. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet og ledelsesberetningen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

### **Erklæring om udført forvaltningsrevision**

I forbindelse med den finansielle revision af Professionshøjskolen Lillebælts årsregnskab og ledelsesberetning for 1. januar – 31. december 2010 har vi foretaget en vurdering af, hvorvidt der for udvalgte områder er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af Professionshøjskolen Lillebælt, og at oplysningerne i årsregnskabet og ledelsesberetningen om resultater er dokumenterede og dækkende for institutionens virksomhed i 2010.

### **Ledelsens ansvar**

Professionshøjskolen Lillebælts ledelse har ansvaret for, at der etableres retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved institutionens forvaltning, og at oplysningerne i årsregnskabet og ledelsesberetningen om resultater er dokumenterede og dækkende for institutionens virksomhed i 2010.

### **Revisors ansvar og den udførte forvaltningsrevision**

I overensstemmelse med god offentlig revisionsskik, jf. Undervisningsministeriets Bekendtgørelse nr. 1294 af 12. december 2008 om revision og tilskudskontrol m.m. ved professionshøjskoler for videregående uddannelser og ved medie- og journalisthøjskolen har vi for udvalgte forvaltningsområder undersøgt, om Professionshøjskolen Lillebælt har etableret forretningsgange, der understøtter en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning. Vi har endvidere stikprøvevist gennemgået institutionens rapportering i årsregnskabet og ledelsesberetningen om resultater. Vores arbejde er udført med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for, at forvaltningen på de udvalgte områder er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde, og at oplysningerne i årsregnskabet og ledelsesberetningen om resultater er dokumenterede og dækkende for institutionens virksomhed i 2010.

### **Konklusion**

Ved den udførte forvaltningsrevision er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at forvaltningen i regnskabsåret 1. januar – 31. december 2010 på de områder, vi har undersøgt, ikke er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde, eller at oplysninger i årsregnskabet og ledelsesberetningen om resultater ikke er dokumenterede og dækkende for institutionens virksomhed i 2010.

Odense, den 31. marts 2011

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

  
Flemming Käehne  
Statsautoriseret revisor

  
Kim Dalgård  
Statsautoriseret revisor



## Beretning

Årsrapporten for Professionshøjskolen Lillebælt (University College Lillebælt) er for 2010 aflagt i overensstemmelse med Bekendtgørelse om regnskab for professionshøjskoler for videregående uddannelser.

Med vedtagelsen af Vision 2015 er der blevet sat yderligere fokus på professionshøjskolens kerneaktiviteter. Der er samtidig sket en tilpasning af opgavefordelingen i direktionen (udover rektor udviklingsdirektør, uddannelsesdirektør og ressourcedirektør) og der er etableret et strategisk lederforum bestående af direktion og lederne af grunduddannelser. Samtidig blev der ansat en studierektor for de fire sundhedsuddannelser (bioanalytiker, ergoterapeut-, fysioterapeut- og radiograf). Alle ændringer er sket for bedre at understøtte opgaver og ansvar og sammenhængen mellem det strategiske niveau og uddannelsesaktiviteterne.

Endelig blev Mediasyd – som ikke er et kerneområde – solgt, da det var vurderingen, at forretningsområdet ikke kunne gennemføres uden vedvarende tab.

## Uddannelsesområdet

Der er ikke udbudt nye uddannelser i 2010. Fremgangen i optaget er fortsat fra 2009. Optaget steg med 9 % i UC Lillebælt (mod 11 % på landsplan). Årets positive overraskelse var ergoterapeutuddannelsen som fik vendt faldet i optaget i 2009 til en stigning på 24 %. Derudover var der især stigning på pædagoguddannelsen (22 %) og socialrådgiveruddannelsen (14 %).

Eneste sted hvor fremgangen udeblev, var på læreruddannelsen. Selv om der var en fremgang i Odense på 15 %, kunne det ikke helt opveje, at der ikke længere blev optaget studerende i Skårup. Derudover var der også tilbagegang på 10 % på læreruddannelsen i Jelling. Samlet set betød det, at der i år blev optaget 8 % færre studerende end sidste år på læreruddannelsen.

Den stigende søgning til UC Lillebælts uddannelser betyder, at optaget stort set svarer til dimensioneringen af de enkelte uddannelser. Undtaget herfra er læreruddannelsen og i mindre grad pædagoguddannelsen, som begge fortsat har en dimensionering som overstiger søgningen.

I marts meddelte undervisningsministeren, at hun ikke ville gribe ind i forhold til bestyrelsens beslutning om at samle læreruddannelsens aktiviteter på Fyn i Odense. Beslutningen om lukning af Skårup som uddannelsessted blev derfor effektueret. I sommeren 2011 afsluttes de sidste uddannelsesaktiviteter, og de studerende overføres til enten Odense eller Svendborg. Den vigende søgning til læreruddannelsen i Jelling i 2010 har betydet, at der også her har været behov for tilpasse uddannelsens profil – med fokus på inklusion og mellemtrin og udskoling – for fremadrettet at skabe en klarere profil og grundlaget for en øget søgning til uddannelsen.

Resultatet for grunduddannelserne og EVU er samlet blevet ca. 26 mio. kr. bedre end budgetteret. Driftsresultatet for CFU er ca. 0,3 mio. kr. dårligere end budgetteret, men der skal tages hensyn til at CFU fik overført en trækingsret på 1,0 mio. kr. til investering i formidlingszoner og i det lys er der også her tale om et tilfredsstillende resultat.

Det kan konkluderes, at uddannelsesøkonomien er blevet væsentligt forbedret. Der er således grundlæggende kommet styr på økonomien i 2010. Det betyder bl.a. at der for første gang i professionshøjskolens levetid er overskud på læreruddannelsen. Et budgetteret underskud på læreruddannelsen er samlet set vendt til et overskud på 1,6 mio. kr. Læreruddannelsen på Fyn har opnået et overskud på 3,4 mio. kr., mens læreruddannelsen i Jelling har reduceret underskuddet til 2,4 mio. kr.

Generelt gælder det for samtlige uddannelser, EVU og CFU at resultatet er forbedret i forhold til budgettet.

## **Genopretningsplanen**

”Aftalen om genopretning af dansk økonomi”, der blev vedtaget før sommerferien, kom til at påvirke økonomien i 2010 for uddannelsessektoren, men især fremadrettet.

Planen betød, at tilskuddet til Center for Undervisningsmidler reduceres med 33 procent i perioden 2011-2013. Håndteringen af besparelsen er en stor udfordring, da der fortsat mangler en politisk udmelding om, hvordan de lovbundne opgaver skal justeres for at opnå muligheden for at gennemføre besparelsen.

Derudover indeholdt ”Genopretningsplanen” væsentlige, men ikke nærmere definerede besparelser på administration og støttefunktioner og en dispositionsbegrænsning for 2010 på 4,8 mio. kr. med baggrund i et merforbrug på Undervisningsministeriets område. Dispositionsbegrænsningen kunne dog ikke vedtages med tilbagevirkende kraft, og derfor skulle de enkelte professionshøjskoler først betale dispositionsbegrænsningen i januar 2011. University College Lillebælt har hensat et tilsvarende beløb i regnskabet for 2010, da dispositionsbegrænsningen vedrører rammen for 2010.

## **Bygningssituationen**

I det meste af 2010 herskede der tvivl om muligheden for at realisere den samlede bygningsløsning i Odense. I maj 2010 meddelte Undervisningsministeriet, at det ikke kunne støtte et aktstykke i henhold til de aftalte priser i aftalen fra 2008. Baggrunden for tvivlen var usikkerheden i forbindelse med faldet i ejendomspriserne i forbindelse med finanskrisen. I februar 2011 er det dog lykkedes Undervisningsministeriet og Videnskabsministeriet at finde en fornyet løsning, som indebærer at priserne for køb og salg af bygninger i henhold til rokaden er nedskrevet med ca. 30 % i henhold til den oprindeligt aftalte. Der arbejdes aktuelt (marts 2011) på at tilvejebringe de nødvendige oplysninger til aktstykket, som endelig bekræfter aftalen, og som skal behandles i Finansudvalget i april måned.

Der har i løbet af året været intensive forhandlinger med UBST om vilkårene for overtagelse af lejemålet Soldalen i Vejle, da der var uklarhed omkring konsekvenserne af de udmeldte vilkår. Disse forhandlinger er nu i en afsluttende fase.

Vilkårene betyder, at institutionen kompenseres for differencen mellem huslejen og bygningstaxametret i perioden 2010-2012. Der blev midt på året indledt et arbejde med at skabe alternative faciliteter i Vejle i form af et nybyggeri.

University College Lillebælt købte i 2010 Baagøes Alle i Svendborg. Der arbejdes p.t. på at samle aktiviteterne på sygeplejerske- og pædagoguddannelserne i Svendborg på en lokation med henblik på en mere effektiv drift.

Med baggrund i lukningen af læreruddannelsen i Skårup er bygningerne blevet nedskrevet til et beløb svarende til den forventede salgssum.

Med henblik på at forberede arbejdet med fremtidige campusløsninger blev der midt på året igangsat et arbejde med at formulere en campusstrategi. Strategien blev i processen suppleret med ønsket om at igangsætte pilotprojekter på de nuværende lokationer for at indhøste nogle erfaringer, der kan danne det endelige grundlag for de fremtidige campusløsninger i Odense, Vejle og Svendborg. Pilotprojekterne vil blive gennemført i løbet af 2011.

## **Resultatet for 2010**

Professionshøjskolen Lillebælts resultatopgørelse for 2010 viser et overskud på 28,6 mio. kr., hvilket anses for meget tilfredsstillende.

Egenkapitalen pr. 31. december 2010 udgør 119,0 mio. kr. af en samlet balancesum på 466,8 mio. kr.

Egenkapitalen er i 2010 forøget med 27,3 mio. kr. Forøgelsen fremkommer som summen af årets resultat på 28,6 mio. kr. og en negativ regulering af institutionens swap-aftale på 1,3 mio. kr.

Egenkapitalens andel af balancesummen udgør 25,5 %.

### **Forventninger til 2011**

I 2011 forventes der et overskud for eventuelle ekstraordinære poster på ca. 19,2 mio. kr. før indregningen af konsekvenserne af omstillingen på læreruddannelsen i Jelling. Heri er indregnet en budgetteret opsparring på 17,2 mio. med henblik på investeringer i læringsfaciliteterne i forbindelse med udmøntningen af campusstrategien og etableringen af fremtidige campusløsninger i henholdsvis Odense, Svendborg og Vejle.

2011 vil være et overgangsår før det forventes, at økonomien bliver mere stram fra 2012 og fremad. Der forventes behov for investeringer i løbet af 2011 som kan understøtte en mere effektiv drift. Der bliver derfor også behov for en stram økonomistyring for at sikre den nødvendige tilpasning til de fremtidige økonomiske rammer og grundlaget for en fortsat udvikling af uddannelserne og investering i nye uddannelser.

Der arbejdes med et innovationsprojekt for alle ledere i institutionen samt udmøntningen af den vedtagne campusstrategi. Disse strategier vil begge have som hovedformål at få mere kvalitet i uddannelserne for færre ressourcer. Hertil kommer et særligt fokus på digitalisering og læringsteknologi, som kan understøtte nye læringsformer på uddannelserne.

## Hoved- og nøgletal

	2010	2009	2008
<b>Hovedtal</b>			
<b>Resultat (mio. kr.)</b>			
Omsætning i alt	543	523	507
Driftsomkostninger i alt	-504	-505	-508
Driftsresultat før finansielle og ekstraordinære poster	39	18	-1
Finansielle poster i alt	-11	-9	-12
Driftsresultat før ekstraordinære poster	28	9	-13
Ekstraordinære poster i alt	0	0	7
<b>Årets resultat</b>	<b>28</b>	<b>9</b>	<b>-6</b>
	<b>31/12-2010</b>	<b>31/12-2009</b>	<b>31/12-2008</b>
<b>Balance (mio. kr.)</b>			
Anlægsaktiver i alt	281	286	295
Omsætningsaktiver i alt	186	152	116
Balancesum	467	438	411
Egenkapital	119	92	82
Hensatte forpligtelser i alt	0	0	0
Langfristet gæld i alt	170	182	188
Kortfristet gæld i alt	178	164	141
	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>Pengestrømme (mio. kr.)</b>			
Pengestrømme fra:			
Driftsaktivitet	60	76	-11
Investeringsaktivitet	-11	-5	62
Finansieringsaktivitet	-12	-5	-49
<b>Nettopengestrøm</b>	<b>37</b>	<b>66</b>	<b>2</b>
	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>Regnskabsmæssige nøgletal</b>			
Overskudsgrad	5,2	1,7	-2,5
	<b>31/12-2010</b>	<b>31/12-2009</b>	<b>31/12-2008</b>
Likviditetsgrad	104,5	92,5	82,1
Soliditetsgrad	25,5	20,9	20,0
Finansieringsgrad	60,5	64,1	64,1

<b>Nøgletal for aktivitet vedrørende ordinære heltidsuddannelser og åben uddannelse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Ressourceudløsende teori STÅ	3.666	3.424	3.618
Ressourceudløsende praktik STÅ	1.382	1.374	1.390
<b>Ressourceudløsende STÅ for ordinære heltidsuddannelser i alt</b>	<b>5.048</b>	<b>4.798</b>	<b>5.008</b>
Ressourceudløsende årselever for åben uddannelse i alt	916	840	704
Antal ressourceudløsende dimittender i alt	1.267	1.271	1.263
Antal ressourceudløsende udviklingsstuderende (ind- og udgående) i alt	173	156	140
Ikke ressourceudløsende STÅ for ordinære heltidsuddannelser i alt	311	342	361
Ikke ressourceudløsende årselever for åben uddannelse i alt	115	98	106
<b>Medarbejdere, årsværk</b>			
Antal netto årsværk i alt ekskl. årsværk ansat på særlige vilkår (sociale klausuler)	704	719	739
Antal årsværk på særlige vilkår	47	46	42
Procentvis andel ansat på særlige vilkår af det samlede antal bruttoårsværk	6,25	6,01	5,37
<b>Årsværk fordelt på:</b>			
Undervisningens gennemførelse inkl. Projektmedarbejdere hos afdelingen Mediasyd	485	520	553
Ledelse og øvrig administration m.v.	266	245	228
<b>Lønomkostninger (mio. kr.)</b>			
Lønomkostninger vedr. undervisningens gennemførelse inkl. projektomkostninger vedr. afdelingen Mediasyd	238	254	250
Lønomkostninger øvrige	110	90	81
<b>Lønomkostninger i alt</b>	<b>348</b>	<b>344</b>	<b>331</b>

## **Forklaring af nøgletal**

Overskudsgrad:	$\text{Driftsresultat før ekstraordinære poster} / \text{Omsætning i alt} * 100$
Likviditetsgrad:	$\text{Omsætningsaktiver i alt} / \text{Kortfristet gæld i alt} * 100$
Soliditetsgrad:	$\text{Egenkapital i alt} / \text{Aktiver i alt} * 100$
Finansieringsgrad:	$\text{Langfristet gæld i alt} / \text{Materielle anlægsaktiver i alt} * 100$

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Regnskabsgrundlag**

Årsrapporten for Professionshøjskolen Lillebælt for 2010 er udarbejdet i overensstemmelse med Bekendtgørelse om regnskab for professionshøjskoler for videregående uddannelser, herunder dele af årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### **Generelt om indregning og måling**

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde institutionen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå institutionen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost i det efterfølgende.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb, der forfalder ved udløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Tilskud fra staten indregnes i takt med gennemførelse af aktiviteten. Bygningstaxameter og fællesudgiftstilskud indregnes dog forskudt, da disse tilskud beregnes ud fra tidligere års aktivitetsniveau. Opgørelse og indtægtsførelse af statstilskuddet (undervisningstaxameter på grunduddannelserne) er forrykket med cirka et halvt år, idet studieåret er forskelligt fra regnskabsåret.

Øvrige indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes.

## **Anvendt regnskabspraksis - fortsat**

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## **Anvendt regnskabspraksis - fortsat**

### **Segmentoplysninger**

Der gives resultatoplysninger på følgende segmenter:

- Indtægtsdækket virksomhed
- Center for undervisningsmidler

Indirekte omkostninger henført til virksomhedens indtægtsdækkede virksomhed (bortset fra den indtægtsdækkede virksomhed i afdelingen Mediasyd) er baseret på en omsætningsnøgle. En andel af følgende omkostninger henføres til aktiviteten: Ledelse og administration, bygningsdrift, markedsføring og IT.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Omsætning**

#### **Statstilskud, deltagerbetaling og andre indtægter**

Tilskud til driftsaktiviteter er indtægtsført. I det omfang tilskuddene m.v. vedrører andre regnskabsperioder, er disse periodiseret.

#### **Omkostninger**

Resultatopgørelsen er udarbejdet på grundlag af en formålsopdeling af omkostningerne.

De valgte hovedformål er

- Projektomkostninger (Mediasyd)
- Undervisningens gennemførelse
- Markedsføring
- Ledelse og administration
- Bygningsdrift
- Aktiviteter med særlige tilskud

Formålene omfatter udgifter fordelt på løn, øvrige omkostninger og afskrivninger.

#### **Udviklingsomkostninger**

Udviklingsomkostninger udgiftsføres i det år, hvori de er afholdt.

## Anvendt regnskabspraksis - fortsat

### Balance

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af større materielle anlægsaktiver (over 15. mio. kr.) indregnes i kostprisen, såfremt de vedrører fremstillingsperioden.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Indretning af lejede lokaler	5 år	Dog maks. lejeperioden
Bygninger (restværdi: 50%)	50 år	
Bygningsrenoveringer dog som hovedregel	30 år	
Bygningsinstallationer	10-30 år	
Inventar og undervisningsudstyr	5 år	
Edb og andet IT-udstyr	3 år	

Anskaffelser under 25.000 kr. (excl. moms) udgiftsføres i anskaffelsesåret.

#### Finansielle anlægsaktiver

Værdipapirer indregnet under anlægsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Deposita måles til amortiseret kostpris, svarende til nominel værdi.

#### Varebeholdninger

Varebeholdningerne måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

## **Anvendt regnskabspraksis - fortsat**

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### **Værdipapirer**

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (borskurs) på balancedagen.

### **Finansielle gældsforpligtelser**

Fastforrentede lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstabet) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelse består af modtagne betalinger som indtægtsføres i det efterfølgende år.

## **Anvendt regnskabspraksis - fortsat**

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser Professionshøjskolen Lillebælts pengestrømme for året opdelt på drifts-investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likviditet, samt Professionshøjskolen Lillebælts likviditet ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultatet reguleret for afskrivninger og andre ikke kontante driftsposter, avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver samt ændring i driftskapital.

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og afdrag på rentebærende gæld.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer opført under omsætningsaktiver og med fradrag af bankgæld opført under passiver.

## Resultatopgørelse 1. januar – 31. december

	note	2010	2009
Statstilskud	1	425.578.339	397.483.677
Deltagerbetaling og andre indtægter	2	117.596.805	125.427.342
<b>Omsætning i alt</b>		<b>543.175.144</b>	<b>522.911.019</b>
Projektkostninger	3	5.937.451	20.328.343
Undervisningens gennemførelse	4	305.317.145	310.271.031
Markedsføring	5	7.271.091	8.940.724
Ledelse og administration	6	33.149.752	35.113.821
Bygningsdrift	7	58.022.323	54.778.242
Aktiviteter med særlige tilskud	8	94.121.707	75.533.241
<b>Driftsomkostninger i alt</b>		<b>503.819.469</b>	<b>504.965.402</b>
<b>Driftsresultat før finansielle og ekstraordinære poster</b>		<b>39.355.675</b>	<b>17.945.617</b>
Finansielle indtægter	9	1.390.555	1.986.114
Finansielle omkostninger	10	-12.138.922	-10.852.067
<b>Driftsresultat før ekstraordinære poster</b>		<b>28.607.308</b>	<b>9.079.664</b>
Ekstraordinære indtægter	11	0	342.542
Ekstraordinære omkostninger	12	0	-134.473
<b>Ekstraordinære poster i alt</b>		<b>0</b>	<b>208.069</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>28.607.308</b>	<b>9.287.733</b>
<b>Bestyrelsens resultatdisponering</b>			
Overført til egenkapital i øvrigt		28.607.308	9.287.733

## Balance

	note	31-12-2010	31-12-2009
<b>AKTIVER</b>			
Grunde og bygninger	13	272.442.422	274.388.826
Undervisningsudstyr	13	3.407.029	5.835.874
Andet udstyr og inventar	13	3.177.745	4.334.655
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>279.027.196</b>	<b>284.559.355</b>
Deposita	14	1.802.129	1.767.387
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.802.129</b>	<b>1.767.387</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>280.829.325</b>	<b>286.326.742</b>
Debitorer		7.818.812	17.450.340
Andre tilgodehavender		7.141.207	3.856.463
Periodeafgrænsningsposter		9.386.455	6.505.998
<b>Tilgodehavender</b>		<b>24.346.474</b>	<b>27.812.801</b>
<b>Værdipapirer (obligationer)</b>		<b>11.611.381</b>	<b>10.465.965</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>149.984.167</b>	<b>113.650.653</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>185.942.022</b>	<b>151.929.419</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>466.771.347</b>	<b>438.256.161</b>

## Balance

	note	31-12-2010	31-12-2009
<b>PASSIVER</b>			
Egenkapital 31/12 1990		1.145.664	1.145.664
Egenkapital 31/12 2001		227.100	227.100
Henlæggelser		2.285.000	2.285.000
Egenkapital i øvrigt	15	115.318.823	88.005.593
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>118.976.587</b>	<b>91.663.357</b>
Realkreditgæld	16	153.689.920	165.367.817
Anden langfristet gæld	17	16.309.384	16.961.390
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>169.999.304</b>	<b>182.329.207</b>
Kortfristet del af langfristet gæld	16,17	6.672.578	5.638.394
Skyldig løn		12.594.120	11.849.136
Feriepengeforpligtelser		38.346.163	38.656.994
Leverandørgæld		17.390.485	22.978.365
Mellemregning med Undervisningsministeriet		1.904.915	1.544.265
Anden gæld		27.428.626	23.851.320
SWAP-aftale		9.885.054	8.590.976
Periodeafgrænsningsposter		63.573.515	51.154.147
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>177.795.456</b>	<b>164.263.597</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>347.794.760</b>	<b>346.592.804</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>466.771.347</b>	<b>438.256.161</b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Andre forpligtelser	19		
Medarbejderforhold	20		
Nærtstående parter	21		

## Pengestrømsopgørelse for 1. januar – 31. december

	2010	2009
Årets resultat	28.607.308	9.287.733
<i>Regulering af pengestrømsforhold</i>		
Af- og nedskrivninger og andre ikke kontante driftsposter	17.149.506	14.125.458
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	0	0
<i>Ændring i driftskapital vedrørende</i>		
Tilgodehavender	3.466.327	29.795.046
Kortfristede gældsforpligtelser	11.203.597	22.815.493
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>60.426.738</b>	<b>76.023.730</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-11.159.737	-5.101.671
Salg af materielle anlægsaktiver	400.000	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	-34.742	-26.866
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	15.934
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-10.794.479</b>	<b>-5.112.603</b>
Afdrag på langfristet gæld	-12.153.329	-4.862.454
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-12.153.329</b>	<b>-4.862.454</b>
<b>Ændring i likviditet i alt</b>	<b>37.478.930</b>	<b>66.048.673</b>
<b>Likvider inkl. obligationer og anvendt driftskredit pr. 1. januar</b>	<b>124.116.618</b>	<b>58.067.945</b>
<b>Likvider inkl. obligationer og anvendt driftskredit pr. 31. december</b>	<b>161.595.548</b>	<b>124.116.618</b>

## Noter til årsrapporten

	2010	2009
<b>1 Statstilskud</b>		
Undervisningstaxameter	266.779.780	244.300.210
Fællesudgiftstilskud	34.508.363	36.022.161
Bygningstaxameter	28.113.345	23.578.328
Særlige tilskud	100.957.531	93.582.978
Dispositionsbegrænsning 2010	-4.780.680	0
	<b>425.578.339</b>	<b>397.483.677</b>
<b>2 Deltagerbetaling og andre indtægter</b>		
Deltagerbetaling	80.261.919	83.447.136
Anden ekstern rekvirentbetaling	22.170.232	31.522.799
Andre indtægter	15.164.654	10.457.407
	<b>117.596.805</b>	<b>125.427.342</b>
<b>3 Projektomkostninger (vedr. afdelingen Mediasyd)</b>		
Løn og lønafhængige omkostninger	1.578.651	6.091.124
Af- og nedskrivninger	0	808.747
Øvrige omkostninger	4.358.800	13.428.472
	<b>5.937.451</b>	<b>20.328.343</b>

## Noter til årsrapporten

	2010	2009
<b>4 Undervisningens gennemførelse</b>		
Løn og lønafhængige omkostninger	239.618.502	247.774.317
Afskrivninger	3.287.232	4.775.062
Øvrige omkostninger	62.411.411	57.721.652
	<b>305.317.145</b>	<b>310.271.031</b>
<b>5 Markedsføring</b>		
Løn og lønafhængige omkostninger	2.627.219	2.796.237
Øvrige omkostninger	4.643.872	6.144.487
	<b>7.271.091</b>	<b>8.940.724</b>
<b>6 Ledelse og administration</b>		
Løn og lønafhængige omkostninger	20.822.736	21.134.132
Øvrige omkostninger	12.327.016	13.979.689
	<b>33.149.752</b>	<b>35.113.821</b>
<b>7 Bygningsdrift</b>		
Løn og lønafhængige omkostninger	12.494.688	13.895.082
Afskrivninger	12.341.394	7.260.184
Øvrige omkostninger	33.186.241	33.622.976
	<b>58.022.323</b>	<b>54.778.242</b>

## Noter til årsrapporten

	2010	2009
<b>8 Aktiviteter med særlige tilskud</b>		
Løn og lønafhængige omkostninger	70.720.516	52.421.705
Afskrivninger	663.269	976.737
Øvrige omkostninger	22.737.922	22.134.799
	<b>94.121.707</b>	<b>75.533.241</b>
<b>9 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter og andre finansielle indtægter	1.216.576	1.819.987
Kursgevinst værdipapirer	173.979	166.127
	<b>1.390.555</b>	<b>1.986.114</b>
<b>10 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger og andre finansielle omkostninger	50.556	22.388
Prioritetsrenter m.v. og amortisering af låneomkostninger m.v.	9.547.462	10.829.679
Kurstab ved låneomlægning	2.540.904	0
	<b>12.138.922</b>	<b>10.852.067</b>
<b>11 Ekstraordinære indtægter</b>		
Indtægter vedr. tidligere år	0	342.542
	<b>0</b>	<b>342.542</b>
<b>12 Ekstraordinære omkostninger</b>		
Omkostninger vedr. tidligere år	0	134.473
	<b>0</b>	<b>134.473</b>

## Noter til årsrapporten

	<b>Grunde og bygninger</b>	<b>Under-visnings-Udstyr</b>	<b>Andet udstyr og Inventar</b>
<b>13 Materielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris 1. januar 2010	307.100.764	46.892.829	40.764.477
Tilgang i årets løb	8.509.227	1.583.385	1.067.125
Afgang i årets løb	0	0	-1.451.057
<b>Kostpris 31. december 2010</b>	<b>315.609.991</b>	<b>48.476.214</b>	<b>40.380.545</b>
Akkumulerede af- og nedskrivninger 1. januar 2010	32.711.938	41.056.955	36.429.822
Årets af- og nedskrivninger	10.455.631	4.012.230	1.824.035
Tilbageførte af- og nedskrivninger	0	0	-1.051.057
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger 31. december 2010</b>	<b>43.167.569</b>	<b>45.069.185</b>	<b>37.202.800</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2010</b>	<b>272.442.422</b>	<b>3.407.029</b>	<b>3.177.745</b>

Kontantvurderingen af grunde og bygninger udgør ved den almindelige vurdering pr. 1. oktober 2010, kr. 323.989.000

## Noter til årsrapporten

	2010	2009
<b>14 Finansielle anlægsaktiver</b>		
<b>Deposita</b>		
Kostpris 1. januar	1.767.387	1.756.455
Tilgang i årets løb	34.742	26.866
Afgang i årets løb	0	-15.934
Kostpris 31. december	<b>1.802.129</b>	<b>1.767.387</b>
<b>15 Egenkapital i øvrigt</b>		
Saldo 1. januar	88.005.593	78.303.883
Regulering Swap-aftale	-1.294.078	413.977
Årets resultat	28.607.308	9.287.733
Saldo 31. december	<b>115.318.823</b>	<b>88.005.593</b>
<b>16 Realkreditgæld, Nykredit</b>		
Amortiseret kostpris 31. december	101.095.608	101.846.500
Kortfristet del af realkreditgæld	3.689.514	3.061.812
<b>Langfristet del af realkreditgæld</b>	<b>97.406.094</b>	<b>98.784.688</b>
Afdrag der forfalder efter 5 år	<b>86.340.254</b>	<b>90.125.415</b>

## Noter til årsrapporten

	2010	2009
<b>16 Realkreditgæld, Realkredit Danmark</b>		
Amortiseret kostpris 31. december	58.533.620	68.382.444
Kortfristet del af realkreditgæld	2.249.794	1.799.314
<b>Langfristet del af realkreditgæld</b>	<b>56.283.826</b>	<b>66.583.129</b>
Afdrag der forfalder efter 5 år	46.986.638	59.046.781
<b>17 Anden langfristet gæld, Danske Bank</b>		
Valutalån pr. 31. december	17.042.654	17.738.658
Kortfristet del af valutalån	733.270	777.268
<b>Langfristet del af valutalån</b>	<b>16.309.384</b>	<b>16.961.390</b>
Afdrag der forfalder efter 5 år	12.962.100	13.639.889

## Noter til årsrapporten

### 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 272.4 mio. kr. er stillet til sikkerhed for prioritetsgæld.

Ejerpantebrev på 1 mio. kr. med pant i ejendom (bogført værdi ca. 31,6 mio. kr.) er i institutionens besiddelse.

Værdipapirer med en regnskabsmæssig værdi på 6,1 mio. kr. og bankindestående kr. 0,3 mio. kr. er stillet til sikkerhed for bankmellemværender.

### 19 Andre forpligtelser

#### Huslejeforpligtelser

Der er indgået 2 aftaler om leje af lokaler i Asylgade, Odense. Det ene lejemål kan af udlejer tidligst opsiges til ophør den 01.04.2024 og af lejer til ophør den 01.10.2013. Den årlige leje udgør p.t. ca. 3,6 mio. kr. Det andet lejemål kan af udlejer tidligst opsiges til ophør den 01.04.2024 og af lejer til ophør den 01.04.2011. Den årlige leje udgør p.t. ca. 0,8 mio. kr. Herudover er der efterfølgende indgået tillægsaftale, hvor den årlige leje p.t. er ca. 0,1 mio. kr.

#### Leasingforpligtelser

Der påhviler institutionen leasingforpligtelser, akkumuleret beløb på ca. 1,7 mio. kr. Leasingydelse udløber senest 31/12 2012.

#### Lønforpligtelser

Professionshøjskolen Lillebælt har en forpligtelse til at yde vederlag til tidligere øvelseslærere. Forpligtelsen gælder så længe øvelseslærerne er ansat på Skårup Skole, Svendborg Kommune. Forpligtelsen forventes at løbe frem til år 2018. Den samlede forpligtelse forventes ikke at overstige 0,5 mio. kr.

#### Service- og licensaftaler m.m.

Der er indgået service- og licensaftaler med en årlig omkostning på 1,7 mio. kr. Aftalerne kan opsiges med 3 til 6 måneders varsel.

Den årlige omkostning til serviceaftale med leverandør af internetforbindelser udgør kr. 150.000. Aftalen kan tidligst opsiges den 01.03 2015.

## Noter til årsrapporten

	2010	2009
<b>20 Medarbejderforhold</b>		
De samlede lønomkostninger fordeler sig således:		
Lønninger	302.711.598	299.015.370
Pensioner	45.150.713	45.097.225
Andre omkostninger til social sikring	4.307.229	4.180.101
	<b>352.169.540</b>	<b>348.292.696</b>
Heraf udgør lønninger til bestyrelse og daglig ledelse	1.653.832	1.649.049
<b>Gennemsnitlig antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>751</b>	<b>765</b>

## 21 Nærtstående parter

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter i 2010 bortset fra offentlige myndigheder.

## Særlige specifikationer

	2010	2009
<b>Honorar til revisor</b>		
Honorar for lovpligtig revision	516.500	507.900
Andre ydelser end lovpligtig revision	294.600	106.500
	<b>811.100</b>	<b>614.400</b>
<b>Momskompensation</b>		
Momsudgifter	21.965.254	21.657.688
Ufordelt moms - indtægtsdækket virksomhed	-469.000	-563.000
Moms der kompenseres fra Undervisningsministeriet	<b>21.496.254</b>	<b>21.094.688</b>
Anvist momskompensation i regnskabsåret	15.172.045	14.802.040
Modtaget aconto	8.229.124	7.836.915
Mellemregning med Undervisningsministeriet	-1.904.915	-1.544.267
<b>Den samlede købsmoms er fordelt på:</b>		
Undervisningsområdet	10.976.813	9.823.029
Bygningsområdet	6.988.860	7.205.529
Fællesudgiftsområdet	2.786.591	2.758.102
<b>Drift i alt</b>	<b>20.752.264</b>	<b>19.786.660</b>
<b>Anlæg i alt</b>	<b>743.990</b>	<b>1.308.028</b>
<b>Købsmoms i alt</b>	<b>21.496.254</b>	<b>21.094.688</b>

## Særlige specifikationer

	2010	2009
<b>Statens selvforsikring</b>		
Bygninger og løsøre	174.466	199.696
Motorkøretøjer	20.442	0
Erstatningsansvar	0	0
Tjenesterejser	28.420	29.764
Tab som følge af ansattes berigelsesforbrydelser	0	0
<b>Afholdte selvforsikringsomkostninger</b>	<b>223.328</b>	<b>229.460</b>
Bygninger og løsøre	396.000	0
Motorkøretøjer	0	0
<b>Beløb for ikke genanskaffede genstande</b>	<b>396.000</b>	<b>0</b>
<b>Samlede selvforsikringsomkostninger i regnskabsåret</b>	<b>619.328</b>	<b>229.460</b>
<b>Professionshøjskolen Lillebælts beregnede selvrisko i regnskabsåret</b>	<b>5.431.751</b>	<b>5.229.110</b>
<b>Indtægter og omkostninger Center for undervisningsmidler</b>		
Tilskud	39.014.880	39.190.098
Andre indtægter	12.206.103	11.676.702
Lønomsomkostninger	-28.767.150	-25.996.176
Øvrige omkostninger	-13.925.229	-15.368.215
<b>Resultat før fællesomkostninger</b>	<b>8.528.604</b>	<b>9.502.409</b>

## Særlige specifikationer

### Indtægtsdækket virksomhed

	2010	2009	2008	I alt
Indtægter	20.631.657	38.983.740	52.065.271	111.680.668
Direkte og indirekte lønomkostninger	-12.178.918	-14.720.080	-18.050.505	-44.949.503
Andre direkte og indirekte omkost.	-11.222.846	-22.652.629	-30.387.840	-64.263.315
<b>Resultat</b>	<b>-2.770.107</b>	<b>1.611.031</b>	<b>3.626.926</b>	<b>2.467.850</b>

